

# แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี



ของเทศบาลตำบลไชยมงคล

อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

# สารบัญ

เรื่อง

หน้า

## ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

- ๑.๑ หลักการและเหตุผล ๑  
๑.๒ วัตถุประสงค์ ๒

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๒-๓

## ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓

๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจกรรม ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ ๓-๕

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร ๕

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ๕-๖

๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ๖

๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๖-๗

๒.๗ การจำแนนgradeดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร ๗

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๗

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๗

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ๗

## ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา ๗

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๗

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๗

๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๗

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง ๗

๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน ๗

## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision) ๗

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) ๗

๔.๓ ค่านิยม ๗

๔.๔ เป้าประสงค์ ๗-๘

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ๘

## ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ ๘

๕.๒ การติดตามและประเมินผล ๘-๙

๕.๓ บทสรุป ๙

## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

### ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร ๓ หน้า
๒. ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี
๓. รายงานการประชุม ก.ท.จ.น.m. ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖
๔. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี
๕. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

## ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

(๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๔ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความสามารถรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเริ่มก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการ แผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

(๒) พระราชนูญภักดี้ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน และประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานห้องถิน เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับ การบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องถิน กำหนดให้เทศบาลมีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องถินก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธี ปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ในระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินที่ดี โดย เทศบาลต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรที่คณะกรรมการ ก.ท.จ. กำหนด และกำหนดให้ เทศบาล จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะให้ ปฏิบัติหน้าที่ราชการในทำนองนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนห้องถิน ต้องกำหนดตามกรอบของแผนพัฒนาที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด โดยให้ กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผน อัตรากำลังของเทศบาล นั้น

(๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลง ด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์การต่าง ๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิด ความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์การสามารถใช้และพัฒนาความรู้ ที่มีอยู่ภายในองค์การได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์การได้ อย่างเหมาะสม

/เพื่อให้สอดคล้อง...

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวเทศบาลตำบลไชยมงคล จึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - พ.ศ.๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีก ทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรเทศบาลตำบล ไชยมงคล อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา ในการปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ๑.๒ วัตถุประสงค์

- (๑) เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไป ตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด
- (๒) เพื่อให้เทศบาล มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรเทศบาล มีกรอบความรู้ทักษะ และ สมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลกำหนด
- (๓) เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- (๔) เพื่อให้บุคลากรท้องถิ่นมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนา เกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและความต้องการแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- (๕) เพื่อให้เทศบาล สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

### ๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

- (๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณ ในการพัฒนา พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้อง กับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำเนินอยู่ตามกรอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
- (๒) ให้บุคลากรของเทศบาลต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นสมควร ได้แก่ ๑) หลักสูตรความรู้ พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ๓) หลักสูตรความรู้ และ ทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ ๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- (๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้เทศบาลเป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการร่วมกับ ก.ท. หรือ ก.ท.จ.นครราชสีมา หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็นและ ความเหมาะสม ได้แก่ ๑) การปฐมนิเทศ ๒) การฝึกอบรม ๓) การศึกษาหรือดูงาน ๔) การประชุม การประชุม เชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา ๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ ๖) การเรียนรู้ ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)
- (๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาให้เทศบาล ต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนา บุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประหยดคุ้มค่า เพื่อให้การพัฒนา บุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

/๕) การติดตาม...

(๕) การติดตามประเมินผล ให้เทศบาลกำหนดการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการวางแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปีถัดไป

## ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

### ๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลใชymgคลเป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้าง ร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลใชymgคล ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาเทศบาลตำบลใชymgคลจะสมบูรณ์ได้จำเป็นต้องอาศัย ความร่วมมือของชุมชนในพื้นที่ให้เกิดความตระหนัก ร่วมกันแก้ไขปัญหา และความเข้าใจในแนวทางการแก้ไข ปัญหาร่วมกันอย่างจริงจัง เทศบาลตำบลใชymgคลยังได้เน้นให้คุณเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัย ของประชากร นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชน ให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพ นั้นจะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองในท้องถิ่นและยังให้จัดตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และ ตามกฎหมายอื่นของเทศบาลตำบล เทศบาลตำบลใชymgคลกำหนดวิธีการดำเนินการภารกิจให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้การวิเคราะห์ภารกิจนั้นได้กำหนดภารกิจของเทศบาลเป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจ ดังกล่าวกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

#### ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๕๐(๒))
- (๒) ให้มีน้ำสะอาดหรือน้ำประปา (มาตรา ๕๑(๑))
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๕๑(๒))
- (๔) ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ (มาตรา ๕๑(๔))
- (๕) การจัดให้มีการบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ (มาตรา ๑๖(๒))
- (๖) การสาธารณูปโภคและก่อสร้างอื่น ๆ (มาตรา ๑๖(๔))
- (๗) การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))
- (๘) การผังเมือง (มาตรา ๑๖(๗))
- (๙) การดูแลรักษาที่สาธารณะ (มาตรา ๑๖(๙))
- (๑๐) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖(๑๙))

#### ๒) ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๕๐(๔))
- (๒) ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม (มาตรา ๕๐(๖))

/(๓) ส่งเสริม...

- (๓) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ (มาตรา ๕๐(๗))
- (๔) บำรุงและส่งเสริมการทำมากินของราชภูมิ (มาตรา ๕๑(๕))
- (๕) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้ (มาตรา ๕๑(๖))
- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))
- (๗) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๗))
- (๘) การส่งเสริมกีฬา (มาตรา ๑๖(๑๙))
- (๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๑๙))

**๓) ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน (มาตรา ๕๐(๑))
- (๒) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๕๐(๓))
- (๓) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง (มาตรา ๕๐(๕))
- (๔) ให้มีโรงฆ่าสัตว์ (มาตรา ๕๑(๒))
- (๕) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม (มาตรา ๕๑(๓))
- (๖) ให้มีสุสานและมาปนสถาน (มาตรา ๕๑(๔))
- (๗) การให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ (มาตรา ๑๖(๓))
- (๘) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐))
- (๙) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแօอัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๑๒))
- (๑๐) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ (มาตรา ๑๖(๑๓))
- (๑๑) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖(๑๗))
- (๑๒) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย (มาตรา ๑๖(๑๘))
- (๑๓) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖(๑๒))
- (๑๔) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและมาปนสถาน (มาตรา ๑๖(๑๐))
- (๑๕) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์ (มาตรา ๑๖(๑๑))
- (๑๖) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖(๑๒))
- (๑๗) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบร้อย และการอนามัย โรงพยาบาล และสาธารณสุข และสาธารณสถานอื่น ๆ (มาตรา ๑๖(๑๓))
- (๑๘) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๑๖(๑๔))
- (๑๙) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖(๑๐))

**๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและ การท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การพัฒนาชีวิตรังสรรค์ และการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))
- (๒) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๑๖(๘))

๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๖(๒๔))

๖) ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) บำรุงรักษาศิลปะ จริยธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๑๖(๑๑))

๗) ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) เทศบาล (มาตรา ๑๕(๙))

(๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง (มาตรา ๑๖(๑))

(๓) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๑๕))

## ๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจกรรมที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลไชยมงคล ได้นำภารกิจที่ได้วิเคราะห์มาตามข้อ ๒.๑ มากำหนดเป็นภารกิจหลัก และภารกิจรอง และพิจารณาเห็นว่าภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ มีดังนี้

### ภารกิจหลัก

(๑) การสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ

(๒) การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน

(๓) การจัดบริการสาธารณสุข

### ภารกิจรอง

(๑) การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน (แก้ไขปัญหายาเสพติด)

(๒) การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต และสวัสดิการสังคม

(๓) การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร

(๔) การรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

(๕) การสนับสนุนและส่งเสริมการกีฬาและการออกกำลังกาย

## ๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้ สำรวจความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและเทศบาล ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร ควรคำนึงถึงกรอบภารกิจหลักที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นสำคัญ เรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการของบุคลากร ด้านละ ๓ ประเด็น ดังนี้

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

(๑) ทักษะการบริหารโครงการ

(๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ

(๓) ทักษะการ...

- ๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
- ๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้
- (๒) ความต้องการด้านความรู้
  - ๑) ความรู้เรื่องกฎหมาย
  - ๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและกฎระเบียบพัสดุ
  - ๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - ๔) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ
- (๓) ความต้องการพัฒนางาน
  - ๑) งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
  - ๒) งานจัดทำงบประมาณ
  - ๓) งานซ่อม
  - ๔) งานธุรการ งานสารบรรณ

#### ๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่มีผลต่อเทศบาล อันจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร เรียงลำดับความสำคัญ เป็นประเด็น ละ ๕ ข้อ ดังนี้

(๑) จุดแข็ง (Strengths) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของเทศบาลตำบลไชยมงคล ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นที่ควรนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และควรดำเนินไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งของเทศบาล ได้ดังนี้

- ๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ที่ปฏิบัติชัดเจน
- ๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- ๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมายอยู่เสมอ
- ๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

(๒) จุดอ่อน (Weaknesses) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในของเทศบาลตำบลไชยมงคล ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อเสียเปรียบหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อเทศบาล ได้ดังนี้

- ๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการยังขาดการทำงานแบบบูรณาการเชื่อมโยงกัน
- ๒) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- ๓) เจ้าหน้าที่ยังขาดความตระหนักรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง
- ๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ ขวัญ และกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่
- ๕) ข้าราชการยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

/(๓) โอกาส...

(๓) โอกาส (Opportunities) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของเทศบาลตำบลไชยมงคล ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบที่เป็นประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้และเทศบาล สามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อดีมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง ได้ ดังนี้

- ๑)นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

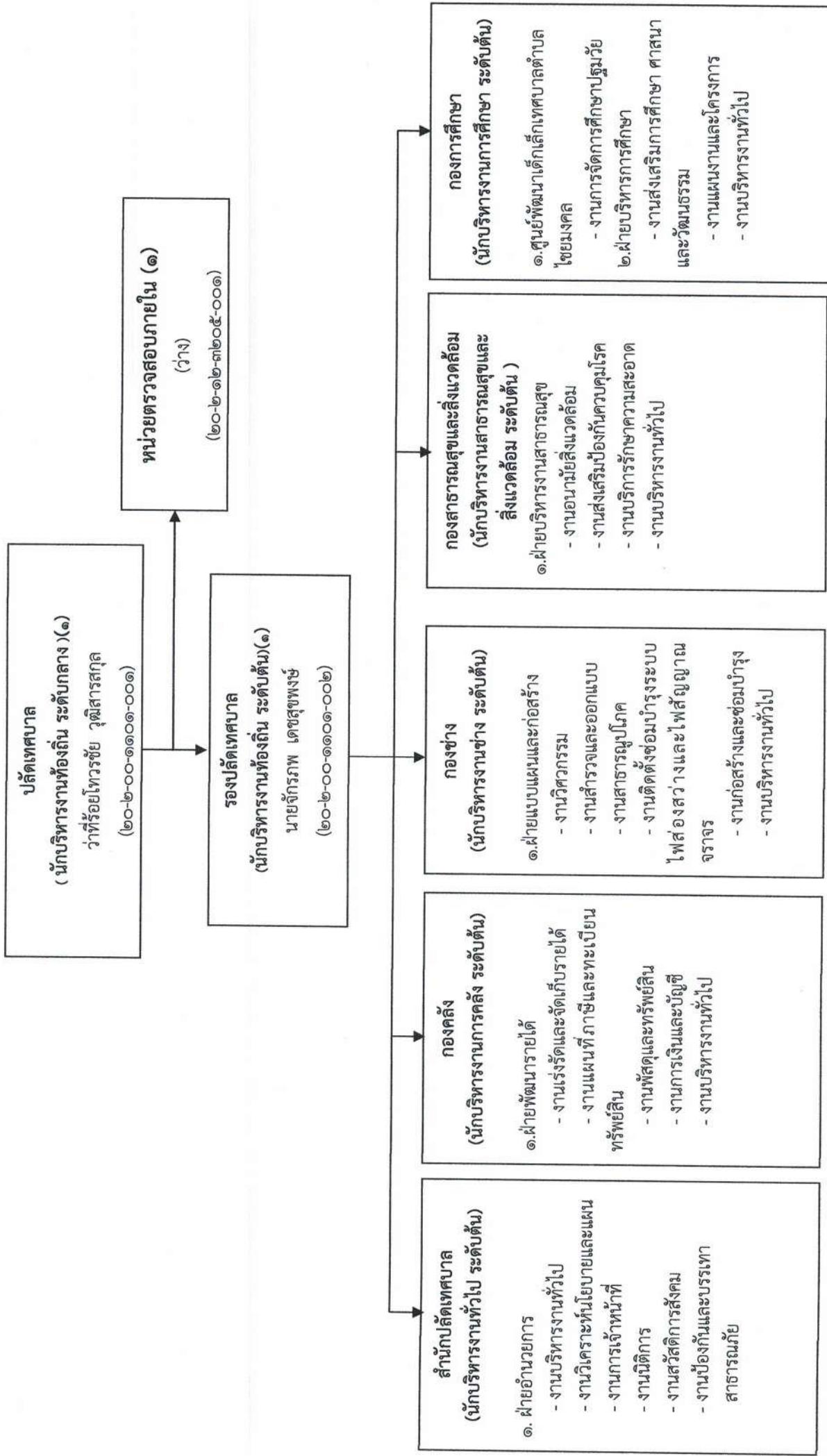
๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

- ๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและการกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

(๔) อุปสรรค (Threats) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของเทศบาลตำบลไชยมงคล ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือขัดอุปสรรคหรือภัยคุกคามของเทศบาล ได้ดังนี้

- ๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- ๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- ๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง
- ๕) การถ่ายโอนภารกิจบางส่วนจากส่วนกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ได้ถ่ายโอนบุคลากรและงบประมาณ

๒.๔ โครงสร้างการเปลี่ยนรากษาราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี



**๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล**

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙  
เทศบาลตำบลไชยมงคล อำเภอเมืองครรราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	
ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)</b>								
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล (ซก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิติกร (ชพ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>สำนักปลัดเทศบาล (๐๑) (ต่อ)</b>								
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>								
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
คนสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๒	๒	๒	๒	-	-	-	ว่างเดิม
<b>กองคลัง (๐๔)</b>								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชี (ซก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

/เจ้าพนักงาน...

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	๒๕๗๓	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>									
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>กองช่าง (๐๔)</b>									
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม ตามโครงสร้าง
เจ้าพนักงานธุรการ (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
นายช่างโยธา (ชง.)	๑	๑	๑	๑					
<b>พนักงานจ้าง</b>									
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>									
คงงาน	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)</b>									
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักวิชาการสุขาภิบาล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
เจ้าพนักงานธุรการ (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>									
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>									
คงงานประจำภารกิจ	๘	๘	๘	๘	-	-	-	-	
<b>กองการศึกษา (๐๙)</b>									
ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	

/หัวหน้าฝ่าย...

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เต็ม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม สรรหาโดย ก.ท.
นักวิชาการศึกษา (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลไชยมงคล</b>								
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ตามโครงสร้าง
<b>พนักงานครุเทศบาล</b>								
ครู (คศ.๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
ครู (คศ.๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้าง</b>								
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>								
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
ผู้ดูแลเด็ก	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</b>								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
<b>รวม</b>	<b>๖๐</b>	<b>๖๒</b>	<b>๖๒</b>	<b>๖๒</b>	<b>+๒</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

#### ๔.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้จำแนกวุฒิการศึกษาของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการ  
หรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้างของตำแหน่งที่มีคุณครองได้บทสรุป ดังนี้

ประเภท	ตั้งกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น	-	-	๔	๕	๑๔	-	๒๗
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา				๑			๑
พนักงานจ้าง	๑๓	๘	๑	๑	-	-	๒๓
รวม	๑๓	๘	๕	๑๑	๑๔	๐	๕๑
คิดเป็นร้อยละ	๒๕.๔๙	๑๕.๖๗	๙.๙๐	๒๑.๕๗	๒๙.๔๑	๐	๑๐๐.๐๐

## ๒.๔ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลไชยมงคล ได้จำแนกตำแหน่งตามสายงานของพนักงานเทศบาล ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรในการพัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนดตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ได้ดังนี้

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
(๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	(๑) นักบริหารงานทั่วไป (๒) นักบริหารงานการคลัง (๓) นักบริหารงานช่าง (๔) นักบริหารงานสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม (๕) นักบริหารงานการศึกษา	(๑) นักทรัพยากรบุคคล (๒) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (๓) นิติกร (๔) นักวิชาการเงินและบัญชี (๕) นักวิชาการพัสดุ (๖) นักวิชาการตรวจสอบภายใน (๗) นักวิชาการสุขาภิบาล (๘) วิศวกรโยธา (๙) นักพัฒนาชุมชน	(๑) เจ้าพนักงานธุรการ (๒) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๓) เจ้าพนักงานพัสดุ (๔) นายช่างโยธา (๕) เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

## ๒.๕ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้สรุปโครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่งของเทศบาล ได้ดังนี้

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)									คน	อายุเฉลี่ย
	<= ๒๔	๒๕ - ๒๙	๓๐ - ๓๔	๓๕ - ๓๙	๔๐ - ๔๔	๔๕ - ๔๙	๕๐ - ๕๔	>= ๕๕			
บริหารท้องถิ่น	-	-	-	-	-	๑	๑	-	๒	๔๙	
อำนวยการท้องถิ่น	-	-	-	-	๔	๑	๒	๒	๙	๔๙.๔๖	
วิชาการ	-	๑	๑	-	๕	-	-	-	๗	๓๙.๘๖	
ทั่วไป	-	-	-	-	๔	๕	-	-	๙	๔๔.๒๒	
ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	-	-	-	๑	-	๑	๕๓	
พนักงานจ้าง		๑	๑	๒	๖	๓	๔	๕	๒๒	๔๕.๙๕	
รวม	๐	๒	๒	๒	๑๙	๑๐	๘	๗	๕๐	๔๖.๖๐	
คิดเป็นร้อยละ	๐	۴	۴	۴	۳۹	۲۰	۱۶	۱۷	۱۰۰		

## ๒.๖ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

เทศบาลตำบลไชยมงคล ได้วิเคราะห์การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ของเทศบาล ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ได้ ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	นักบริหารงานทั่วไป	-	๑	-	๑
	รวม	-	๑	-	๑

## ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลใชymงคล ได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง การบริหาร และคุณธรรม และจริยธรรม ดังนี้

### ๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

เทศบาลตำบลใชymงคลได้กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

#### (๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลใชymงคล จำนวน ๖๒ ราย ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตรและส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

#### (๒) เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลใชymงคล ที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลใชymงคลได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานเทศบาล ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานเทศบาล แต่ละตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับพนักงานเทศบาลทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการและกฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้าง และหน้าที่ของข้าราชการในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะ และองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะ การสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

### ๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้กำหนดวิธีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ดังนี้

#### (๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของการกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

#### (๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือ ความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากร แต่ละคนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถเฉพาะตัวสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### (๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูนความรู้ ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษา โดยปกติจะต้องสอดคล้องหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคลทั้งปัจจัยความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค ข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงานทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคลากร และสร้างผลลัพธ์ที่ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดี ผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถาม การสังเกต และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

#### (๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงนวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจสามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากรที่ร่วมกันเป็นกลุ่มนักฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกัน ศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ เพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา นั้นๆ

#### (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาว โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ถูกสอนงาน การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกขณะปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงานเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริงเป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงาน และในช่วงการทำงานปกติ วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง การฝึกขณะปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้นมักใช้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงาน สับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ ๆ ผู้บังคับบัญชาหน้าที่ฝึกบุคลากรขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบเพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงาน พร้อมคุ้มครองและระเบียบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และคงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงาน แม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

/๓) การเป็น...

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้อีกฝ่ายโดยเน้นการมีส่วนร่วม แก่ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์ หรือมีประสบการณ์ไม่นักนัก ลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง หัวหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงาน และให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อให้ผู้รับ คำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นรวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนา บุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น ในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้บุคลากร มีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้นๆ ที่มีคุณสมบัติ เป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

๕) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการพัฒนา ขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้นการสลับเปลี่ยนงานในแนวโน้มจากการหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่งงาน ที่สูงขึ้น การหมุนเวียนงานเกิดได้จากการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากร ขององค์กรปกครองส่วนห้องถินที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่างๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนา ตนเองอยู่เสมอโดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการ พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนห้องถินที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน เพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรท้องถินอาจจะกระทำได้โดยองค์กรปกครองส่วนห้องถิน สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. สำนักงาน ก.จ. ก.ท. ก. และ ก.อบต. จังหวัด หน่วยงานของรัฐ หรือส่วนราชการอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนห้องถินร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นก็ได้

**๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน**

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้กำหนดการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของเทศบาล ดังนี้

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ โดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ ของบุคลากรท้องถินในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรุณาธิรัตน์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

/๒) ด้านคุณสมบัติ...

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มุขย์สัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านซ่อม

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่อง การวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

### ๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน และพนักงานจ้าง

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้างของเทศบาล มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประโยชน์ต่อ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
  ๒. การมีจิตสำนึકที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
  ๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
  ๔. การยึดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
  ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายศัดย และไม่เลือกปฏิบัติ การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เบิดเบือนข้อเท็จจริง
  ๖. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
  ๗. การยึดมั่นในระบบประชาธิบัติอยอันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข
  ๘. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณอาชีพขององค์กร
- ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นกรรมทำผิดทางวินัย

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ ଅଧୀକାରୀ ପତ୍ର ପରିଚୟ

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คณิตศาสตร์	ระบบสารสนเทศ ดำเนินการ (ปี /เดือน) (นับถึง ณ ณ ณ)	การฝึกอบรมตาม หลักสูตรสถานagan (ปี เดือน)	แผนการเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตรสถานagan ประจำปี	หมายเหตุ
๑	ว่าที่ร้อยโทชัย จิรัสราษฎร์	ปลัดเทศบาล	กลาง	รัฐประศาสนศាសตร์ มหาบัณฑิต	๓๐ ปี เดือน ๘ ๔ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงาน ท้องถิ่น ระดับสูง	-	-
๒	นายปัจกรพ เดชะฤทธิ์	รองปลัดเทศบาล	ตน	รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต	๙ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
<b>สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)</b>								
๓	นางจุฬาลักษณ์ ณ วงศ์วน	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ตน	รัฐประศาสนศាសตร์ มหาบัณฑิต (การบริหารการจัดการ ภาคธุรกิจ)	๙ เดือน	-	-	+๑
๔	นางสาววรรณ สุวัฒนา	หัวหน้าสำนักอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ตน	รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต	๙ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงาน ท้องถิ่น ระดับต้น	-	+๑
๕	นางสาวชนกษา ธรรมนูญ	นักกฎหมายเทศบาล	ชก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)	๖ ปี ๔ เดือน	-	-	
๖	นางสาวกฤษณา บุญเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ป.ก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต(การ บริหารธุรกิจมูลนิธิ)	๓ เดือน	-	-	+๑
๗	นายพิจิตร พญาภรณ์วงศ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ป.ก.	นิติศาสตร์มหาบัณฑิต	๑ ปี ๓ เดือน	-	-	+๑
๘	นางสาวอรุณ่า คำระกา	นักพัฒนาชุมชนฯ	ป.ก.	วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีการเกษตร)	๓ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตร นักพัฒนาชุมชน รุ่นที่ ๑๗	-	-
๙	นางสาวจุรัสทิโน หงส์เสนา	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ป..	รัฐประศาสนศាសตร์ มหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ)	๓ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
๑๐	นายไกรสรณ์ โคตรประนุน	เจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	ป.ป.	ป.ส. (เทคนิคด้านมนุษย์)	๒ เดือน	หลักสูตรการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	-	+๑

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณลักษณะศึกษา	ร้อยละความสามารถ ดำเนินงานหน้างาน (ปี /เดือน) (นับถึง ๓๑ ก.ค.๖๖)	การฝ่าฝืนผู้ก่อประมาดร้าย หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตรราย งาน		หมายเหตุ
							ระยะเวลา	ระยะเวลา	
๑๗	ก้องคำือง (๐๕)	นางสาวน้ำฝน แพงครี	ผู้อำนวยการกองคงรัง (นักบริหารงานการครุภัติ) หัวหน้าฝ่ายพัฒนามาตรฐาน (นักบริหารงานการครุภัติ)	ต้น	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)	๑๔ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตรผู้อำนวยการกองฯ ครุภัติ ๓ ของอบต.	-	-
๑๘	นางพัชรินทร์ พ่วงวงศ์	นางสาวศรีรัตน์ เติดชูโชคชุณ	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ก.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)	๗ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงาน การคลัง (อำนวยการ ห้องเรียน ระดับปั้นๆ) รุ่นที่ ๔๗	-	-
๑๙	นางจุฬารัตน์ ต้อมพุทธา	นายอินทนิล พัฒนาศต	นักวิชาการพัสดุ	ป.ก.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ความพิเศษธุรกิจ)	๗ ปี ๕ เดือน	-	+๑	-
๒๐	นางสาวกัลยา พึงพัฒนา	วิภาดา วิภาดา	เจ้าหน้าที่งานเงินแผ่นบัญชี	ป.ร.	ป.ร. (การบัญชี)	๗ ปี ๗ เดือน	-	-	+๑
๒๑	นายอินทนิล พัฒนาศต	เจ้าหน้าที่จัดทำประกายได้	ป.ง.	ป.ร. (ความพิเศษธุรกิจ)	๖ ปี ๕ เดือน	-	+๑	-	-
๒๒	ก้องคำือง (๐๕)	นายสมชาย ศรีราษฎร์	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ป.ง. (การบัญชี)	๖ ปี ๕ เดือน	-	-	+๑	-
๒๓	นายชัยศักดิ์ ศรีราษฎร์	ผู้อำนวยการกองซ่อมซ่าง (นักบริหารงานซ่าง)	ต้น	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานก่อสร้างและ สถาปัตยกรรม)	๑๔ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตร ผู้อำนวยการ กองฯ ระดับ ๓ รุ่นที่ ๑๙	-	-	-
๒๔	นายสุขลักษณ์ ยังสุขเกษม	ท้าวหน้าฝ่ายมนุษย์ ก่อสร้าง (นักบริหารงานซ่าง)	ต้น	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานก่อสร้างและ สถาปัตยกรรม)	๒ ปี ๕ เดือน	- หลักสูตร นักบริหารงาน ทั่วไป - หลักสูตร ผู้อำนวยการ กองฯ ระดับ ๓ ของอบต. รุ่นที่ ๑	-	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	รัฐบัตรเฉพาะ ตำแหน่ง (ปี /เดือน) (นับถึง ๓๑ ก.ย.๖๒)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตรราย งาน	แผนกรเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตรราย งาน		หมายเหตุ
							เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๒๐	นางสาวเบรมพร ลิ่งทั่งรุ่ม	เจ้าพนักงานธุรการ	๗๙.	ศิลปศาสตรบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร)	๖ ปี ๗ เดือน	-	-	-	+๑
๒๑	นายวรุณ วันใบเตย	นายช่างโยธา	๗๙.	วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีการสร้าง)	๖ ปี ๗ เดือน	-	+๑	-	
<b>กองคลังและสัมภาระที่ดินและที่ดิน</b> <b>(๑๖)</b>									
๒๒	พ.จ.ว.ร่วมศักดิ์ ท้ายโพธิ์ทอง	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณะสุขและสิ่งแวดล้อม)	๗๔	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	๖ ปี	หลักสูตร นักบริหารงาน สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (官能醫學 ท้องถิ่น) รุ่นที่ ๓๐	-	-	
๒๓	นางสาววรุณี ปอখุมทด	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานฯ สาธารณสุข (นักบริหารงานฯ สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	๗๔	ตารายณศึกษาสตรบัณฑิต	๕ เดือน	-	+๑	-	
๒๔	นางสาวศิริกาญจน์ แหลมกระโทก	เจ้าพนักงานธุรการ	๗๙.	รักประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต	๕ ปี ๗ เดือน	-	-	-	+๑
<b>กองการศึกษา (๐๙)</b>									
๒๕	นางสาวศิริพร กานุณยา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	๗๔	ครุศาสตรบัณฑิต (การบริหารการศึกษา)	๕ ปี ๘ เดือน	หลักสูตร นักบริหาร การศึกษา รุ่นที่ ๔	-	-	
๒๖	นางสาวสิตาพัชญ์ พุทธิบูลย์อวร	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษเชิงธุรกิจ)	๕ ปี ๗ เดือน	หลักสูตร นักวิชาการ ศึกษา รุ่นที่ ๖	-	-	
๒๗	นางสาวนุรินทร์ กุลวงศ์	เจ้าพนักงานธุรการ	๗๙.	บินิดาศาสตรบัณฑิต	๕ ปี	-	+๑	-	
<b>ศูนย์พัฒนาศิลป์แห่งชาติ</b>									
๒๘	นางสาวนุสรา ฟุลหัวร์	ตำแหน่งผู้ดูแล	๗๙	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (การศึกษาประถม)	๖ ปี ๕ เดือน	-	-	-	+๑
๒๙	นางสาวนุสรา ฟุลหัวร์	ตำแหน่งผู้ดูแล	๗๙	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (การศึกษาประถม)	๖ ปี ๕ เดือน	-	-	-	+๑

ລົດ	ໜ້າ-ສາດ	ຕຳແໜ່ງ	ຮະດັບ	ຄວາມຝຶກການເສີ້ກຳຈາ	ຮະບອບເຄົາການ ຕໍ່ກຳທຳແໜ່ງ	ການຜູ້ຜ່ານໃນກໍາອະນຸມາຫາ	ພື້ນການຮູ້ກ່ຽວປະກາດ		ພື້ນກອບຮອງແຫ່ງທີ່ມີຄູ່ຕູ້ຮ່າຍ ຈານ	ພື້ນການທີ່ມີຄູ່ຕູ້ຮ່າຍ ຂອງຕະຫຼາດ
							ພື້ນການ	ຄວາມ		
໨	ໜ້າ-ສາດ	ຕຳແໜ່ງ	ຮະດັບ	ຄວາມຝຶກການເສີ້ກຳຈາ	ຮະບອບເຄົາການ ຕໍ່ກຳທຳແໜ່ງ	ການຜູ້ຜ່ານໃນກໍາອະນຸມາຫາ	ພື້ນການຮູ້ກ່ຽວປະກາດ	ພື້ນກອບຮອງແຫ່ງທີ່ມີຄູ່ຕູ້ຮ່າຍ ຈານ	ພື້ນການທີ່ມີຄູ່ຕູ້ຮ່າຍ ຂອງຕະຫຼາດ	
໧	ໜ້າ-ສາດ	ຕຳແໜ່ງ	ຮະດັບ	ຄວາມຝຶກການເສີ້ກຳຈາ	ຮະບອບເຄົາການ ຕໍ່ກຳທຳແໜ່ງ	ການຜູ້ຜ່ານໃນກໍາອະນຸມາຫາ	ພື້ນການຮູ້ກ່ຽວປະກາດ	ພື້ນກອບຮອງແຫ່ງທີ່ມີຄູ່ຕູ້ຮ່າຍ ຈານ	ພື້ນການທີ່ມີຄູ່ຕູ້ຮ່າຍ ຂອງຕະຫຼາດ	

## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลไชยมงคล ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

### ๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision)

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้ จัดทำวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Vision) เพื่อให้การกำหนดทิศทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ดังนี้

“พนักงานเทศบาลตำบลไชยมงคลมีความรู้ คุณธรรม เน้นพัฒนาศักยภาพ เพิ่มพูน สมรรถนะ เพื่อพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่ความเป็นเลิศ”

### ๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้จัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนาบุคลากร และบรรลุ วัตถุประสงค์ของเทศบาล ดังนี้

- ๑) พัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลไชยมงคล ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทัศนคติ ทักษะ ที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
- ๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
- ๓) พัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลไชยมงคลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิต และการทำงาน
- ๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสม
- ๕) พัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลไชยมงคลตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในเทศบาลตำบลไชยมงคล

### ๔.๓ ค่านิยม

เทศบาลตำบลไชยมงคล จัดทำค่านิยมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมของเทศบาลตำบลไชยมงคล ดังนี้

“มืออาชีพ โปร่งใส สุจริต ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเป็นเลิศ”

### ๔.๔ เป้าประสงค์

เทศบาลตำบลไชยมงคล กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ๓ ปี เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ดังนี้

/๑) บุคลากร...

- ๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจขององค์กรป้องกันส่วนท้องถิ่น
- ๒) องค์กรป้องกันส่วนท้องถิ่นมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้า ในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติดี ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงาน ร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรป้องกันส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมีความสุขในการทำงาน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

#### **๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร**

เทศบาลตำบลไชยมงคล กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรที่ดีเพื่อการไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

**บุคลากรทั่วไป การพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง**

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗ (ค.)	๒๕๖๘ (ค.)	๒๕๖๙ (ค.)	๒๕๖๗ ๒๕๖๘ ๒๕๖๙ ๒๕๖๙	๒๕๖๙ ๒๕๖๘ ๒๕๖๙ ๒๕๖๙	๒๕๖๙ ๒๕๖๘ ๒๕๖๙ ๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสม กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในกระบวนการปฏิบัติงานขององค์กร ประกาศ่องค์กร ที่ปรึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินภาระทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๙๒	๙๒	๙๒	๗๐๐,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	บุคลากรของ ส่วนท้องถิ่น
๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรมตาม มาตรฐานบุคลากร ๓ ปี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความสำเร็จของ การจัดทำเอกสารรายงาน การฝึกอบรมตามที่กำหนด (ระดับ ๔)	๑	-	๑	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะด้าน ดิจิทัล พัฒนาชีวิตการ ในการปฏิบัติงาน	๑) โครงการฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะด้าน ดิจิทัล และการพัฒนาเวทกรรม ในดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินภาระทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๙๐	๙๐	๙๐	๘๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	บุคลากรของ ส่วนท้องถิ่น
	๒) โครงการประกวดครุภัณฑ์ นวัตกรรมของส่วนราชการ ประจำปี	จำนวนนักศึกษาที่ได้รับ จากการพัฒนาของบุคลากร (๑ ผลงาน/ส่วนราชการ)	๕	๕	๕	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๑) การพัฒนา ตาม Wong ๒) การสร้างนวัตกรรม	บุคลากรของ ส่วนท้องถิ่น
<b>รวม</b>			๑๐๗	๑๐๗	๑๐๗	๙๗๔,๐๐๐	๙๗๔,๐๐๐	๙๗๔,๐๐๐		

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้**

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ค่าเบิกหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			เบิกจ่าย	คงเหลือ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารงานบุคคลขององค์กรตามที่ห้องฝึกอบรมได้กำหนด (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ทราบประเพณีในการบริหารบุคคล การฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๒	๒	๗,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๓,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
(๒) บุคลากรการเรียนรู้ด้วยตนเองที่มีความต้องการที่จะเรียนรู้ด้วยตนเอง (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ทราบการเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๙๐)	๙๑	๙๑	-	-	-	-	-	(๑) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
(๓) บุคลากรที่มีภาระงานซึ่งต้องการให้คำปรึกษาและสนับสนุน	ร้อยละของส่วนราชการที่มีภาระงานซึ่งต้องการให้คำปรึกษาและสนับสนุน (ร้อยละ ๙๐)	๕	๕	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๓,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	ยังคงประกาศอยู่ที่นี่
รวม			๙๖	๙๖	๙๔	๙๔	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ ดุษฎีธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙			
๑) บุคลากรทุกระดับ นิเทศศาสตร์และ คุณธรรม จริยธรรม และนิติกรรมเป็น ชูรากษาการที่ดี	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการสำหรับบุคลากร เชิงคุณธรรม ประจำปี ๒๕๖๘	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการลดส่วน หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๖๒	๖๓	๖๓	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	องค์กรภาครองส่วนห้องเรียน
	(๒) โครงการจัดทำคู่มือ ต้นแบบจัดการรักษา บุคลากรของส่วนห้องเรียน อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๑๐๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ ประยุกต์ใช้คู่มือที่จัดทำ เพื่อร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)	๖๒	๖๒	๖๒	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	องค์กรภาครองส่วนห้องเรียน
	(๓) โครงการจัดทำคู่มือ บุคลากรส่งต่อองค์กร บุคลากรของส่วนห้องเรียน ประจำปี	ร้อยละที่เข้าร่วมกิจกรรม กีฬายอดองค์กรภาครองส่วนห้องเรียน (ร้อยละ ๘๐)	๖๒	๖๒	๖๒	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	องค์กรภาครองส่วนห้องเรียน
	(๔) โครงการสืบสาน ความสัมพันธ์ร่วม สามัคคีในองค์กร ประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการลดส่วน หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๖๒	๖๒	๖๒	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	องค์กรภาครองส่วนห้องเรียน
	รวม		๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๙	๔๙๐,๐๐๐	๔๙๐,๐๐๐	

สรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ลำดับ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	จัดทำโครงการ			งบประมาณราย			หมายเหตุ
		เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	เบ็ดเตล็ด	
๑	การพัฒนาบุคลากรตามมาตรฐานคุณภาพเดียวกันทั่วโลกในส่วนราชการท้องถิ่น	๗	๗	๗	๗๘๐,๐๐๐	๗๘๐,๐๐๐	๗๘๐,๐๐๐	๑๙๕,๐๐๐
๒	การพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อรักษาฯ การบริหารงานบุคคลและองค์กร	๔	๔	๔	๔๘๔,๐๐๐	๔๘๔,๐๐๐	๔๘๔,๐๐๐	
๓	การพัฒนาบุคลากรตามมาตรฐานคุณภาพเดียวกันทั่วโลกในส่วนราชการท้องถิ่น	๖	๖	๖	๖๔๐,๐๐๐	๖๔๐,๐๐๐	๖๔๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐
๔	การพัฒนาบุคลากรตามมาตรฐานคุณภาพเดียวกันทั่วโลกในส่วนราชการท้องถิ่น	๑๓	๑๓	๑๓	๑๔,๐๐๐	๑๔,๐๐๐	๑๔,๐๐๐	
๕	การพัฒนาบุคลากรตามมาตรฐานคุณภาพเดียวกันทั่วโลกในส่วนราชการท้องถิ่น	๔	๔	๔	๔๘๐,๐๐๐	๔๘๐,๐๐๐	๔๘๐,๐๐๐	
๖	การพัฒนาบุคลากรตามมาตรฐานคุณภาพเดียวกันทั่วโลกในส่วนราชการท้องถิ่น	๑๓	๑๓	๑๓	๑๖๔๔,๐๐๐	๑๖๔๔,๐๐๐	๑๖๔๔,๐๐๐	
	รวม							

## ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

### ๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปีครองส่วนห้องถิน มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำงานที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบล ใชymgคลกำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรี ทราบ

ให้ นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| ๑) นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน                                 | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒) ปลัดองค์กรปีครองส่วนห้องถิน                                 | เป็นกรรมการ             |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ                      | เป็นกรรมการ             |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล              | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |

ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ – สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถินเป็นผู้ออกคำสั่ง

### ๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการ นับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกเทศมนตรีตำบล ใชymgคล

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำงานที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อน และหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสม กับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนห้องถินต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปีครองส่วนห้องถินที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

#### ๔.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลใช้มงคล สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา ตลอดจนแนวนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับการกิจกรรมกฎหมายและการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และการกิจ忙งประจำการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

# ภาคผนวก

**แบบสำรวจความต้องการฝึกอบรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี รายบุคคล  
ของเทศบาลตำบลไชยมงคล**

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ ท.ไชยมงคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑	ว่าที่ร้อยโทวารชัย วุฒิสารสกุล	ปลัดเทศบาล	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๒	นายจักรภพ เดชสุงพงษ์	รองปลัดเทศบาล	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๓	นางจุฬาลักษณ์ ณ ระนอง	หัวหน้าสำนัก ปลัดเทศบาล	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๔	นางสุกัญญา แพงศรี	ผู้อำนวยการกอง คลัง	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๕	นายชัยศ ศรีวรขันธ์	ผู้อำนวยการกอง ช่าง	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๖	พันจ่าเอกวีระศักดิ์ ชัยโพธิกาน	ผู้อำนวยการกอง สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ พต.ใชymgคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๗	นางสาวศิริพร ก้านขันทด	ผู้อำนวยการกอง การศึกษา	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ ..... .....

ว่าที่ร้อยโท   
( วรชัย วุฒิสารสกุล )  
ปลัดเทศบาล

**แบบสำรวจความต้องการฝึกอบรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี รายบุคคล**  
**ของเทศบาลตำบลไชยมงคล**  
**ส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาล**

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ ทต.ไชยมงคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑	นางสาววรรณ สอนคราม	หัวหน้าฝ่าย อำนวยการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๒	นายพิจักษณ์ หมายเหนี่ยวกาง	นิติกรชำนาญการ พิเศษ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๓	นางสาวสำราญ คำระกาย	นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๔	นางสาวณิชภาชา พรหมขันธ์	นักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๕	นางสาวจุรีรัตน์ หมู่สังแก	เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ : <u>เขียนแบบ</u> <input type="checkbox"/> อื่น ๆ <u>ทบทวนเอกสาร</u>
๖	นายไกรสรณ์ โคตรประทุม	เจ้าพนักงานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๗	นายสนธยา เกียรติเกage	พนักงานขับรถยนต์	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> <u>สถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ฯ</u> <input type="checkbox"/> .....
๘	นางปราณนา มุ่งฝากกลาง	คุณงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> <u>ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีทางด้านการศึกษา</u> <input checked="" type="checkbox"/> <u>การสอนที่น่าสนใจ น่าเรียนรู้</u> <input checked="" type="checkbox"/> <u>การสอนที่น่าสนใจ น่าเรียนรู้</u> <input type="checkbox"/> .....

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ พต.ใช้มนคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๙	นางชำนาญ ศรีอุทัย	คณงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> ใช้เวลาทำงานมากกว่าปกติ ไปตามกำหนดได้ยาก <input type="checkbox"/> การติดต่อสื่อสารด้วยคอมพิวเตอร์ ความชำนาญ

  
( นางจุฬาลักษณ์ ณ ระนอง)  
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

**แบบสำรวจความต้องการฝึกอบรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี รายบุคคล**  
**ของเทศบาลตำบลไชยมงคล**  
**ส่วนราชการ กองคลัง**

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ ทด.ไชยมงคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑	นางพัชรินทร์ พ่วงช่วง	หัวหน้าฝ่ายพัฒนา รายได้	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๒	นางสาวศิริลักษณ์ เชิดชูโชคสุข	นักวิชาการเงินและ บัญชีชำนาญการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๓	นางจุรีพร สมวงศ์	นักวิชาการพัสดุ ปฏิบัติการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๔	นางวิภารัตน์ ต้อมพุตรา	เจ้าพนักงานการเงิน และบัญชีชำนาญ งาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๕	นายอินทัช พัฒណดล	เจ้าพนักงานจัดเก็บ รายได้ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๖	นางสาวน้ำทิพย์ พึงพิพัฒน์	เจ้าพนักงานพัสดุ ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๗	นางสาวyuวี ราชครุฑ์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงาน ธุรการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....

  
 ( นางสุกัญญา แพ็งศรี )  
 ผู้อำนวยการกองคลัง

แบบสำรวจความต้องการฝึกอบรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี รายบุคคล  
ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
ส่วนราชการ กองช่าง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ ท.ไชยมงคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑	นายสุขสันต์ ยังสุขเกشم	หัวหน้าฝ่ายแบบ แผนและก่อสร้าง	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๒	นายวรุณิ วินไธสง	นายช่างโยธา ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๓	นางสาวเพรรณฤทธิ์ สิงห์เพรรณ	เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๔	นายเมี้ยน รวมดอน	คงงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> งานฝ่ายกันเหล็ก น้ำยาทาสีฯลฯ <input type="checkbox"/> .....
๕	นายแหลม สวัสดิ์	คงงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> งานฝ่ายกันเหล็กปาง ต่อกรฯลฯ <input type="checkbox"/> .....
๖	นายวิชาญ เกษตรราถี	คงงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> งานฝ่ายกันเหล็ก น้ำยาทาสีฯลฯ <input type="checkbox"/> .....
๗	นายสุรชัย ขุนพรหม	คงงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> งานฝ่ายกันเหล็ก น้ำยาทาสีฯลฯ <input type="checkbox"/> .....



( นายชูยศ ศรีวรวันธ์ )  
ผู้อำนวยการกองช่าง

แบบสำรวจความต้องการฝึกอบรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี รายบุคคล  
 ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
 ส่วนราชการ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ ท.ไชยมงคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑	นางสาววารุณี บอขุนทด	หัวหน้าฝ่าย บริหารงาน สาธารณสุข	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน - สมรรถนะประจำผู้บริหาร	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๒	นางสาวสิริกัญจน์ แพลงกระโทก	เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....
๓	นายรพจน์ สายกลาง	พนักงานขับรถยนต์	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๔	นายสมหวัง มาบจะบก	พนักงานขับรถยนต์	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๕	นายปราโมทย์ เลิศจะบก	คณงานประจำ รถเขย	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๖	นายสมมาตร แดงดอน	คณงานประจำ รถเขย	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๗	นายไวย แก้วพะลัก	คณงานประจำ รถเขย	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๘	นายเฉลียว หอมจะบก	คณงานประจำ รถเขย	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๙	นายเฉลียว หอมจะบก	คณงานประจำ รถเขย	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>
๑๐	นายเฉลียว หอมจะบก	คณงานประจำ รถเขย	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเก็บเกี่ยวอบรม ..... <input type="checkbox"/>

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ หต.ไชยมงคล กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑๑	นายสุชาติ หอมจะบก	คณงานประจำ ราชการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเกี่ยวกับการ ..... <input type="checkbox"/> .....
๑๒	นายบุญมี ศรีอุทัย	คณงานประจำ ราชการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเกี่ยวกับ ..... <input type="checkbox"/> .....
๑๓	นายนัด ศอกจะบก	คณงานประจำ ราชการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเกี่ยวกับ ..... <input type="checkbox"/> .....
๑๔	นายสุbin เจียมโพธิ์กลาง	คณงานประจำ ราชการ	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> อบรมเกี่ยวกับ ..... <input type="checkbox"/> .....

พันจ่าเอก

( วีระศักดิ์ ชาญโพธิ์กลาง )

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

แบบสำรวจความต้องการฝึกอบรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี รายบุคคล  
ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
ส่วนราชการ กองการศึกษา

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ ที่ ทต.ไขยมคง กำหนด	ความต้องการรายบุคคล ให้ <input checked="" type="checkbox"/> ที่แต่ละคนต้องการ
๑	นางสาวสิตาพัชญ์ พุทธิบูลย์อารี	นักวิชาการศึกษา <sup>ปฏิบัติการ</sup>	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>ภาษาอังกฤษ, ภาษาไทย, ศิลปะ, พัฒนาเด็กฯ, งานการเรียนรู้,</sup>
๒	นางสาวนุชринทร์ กุลวงศ์	เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>งานนักล้วง, งานการเรียนรู้,</sup>
๓	นางสาวเฉลิมศรี พุดทวี	ครู	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input checked="" type="checkbox"/> การบริหารจัดการ <input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>เรียนรู้ภาษาไทย, ภาษาต่างประเทศ, ภาษาอังกฤษ, สอนภาษาอังกฤษ,</sup>
๔	นางอัจฉรา เหมยทัย	ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก - สมรรถนะประจำสายงาน	<input type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>การประยุกต์ภาษาไทยใน, การจัดแผนผู้สอนการเรียน, แผนปั๊บภาษาฯ</sup>
๕	นางสาวอมร พรดอน	ผู้ดูแลเด็ก	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>การจัดปั๊บภาษาไทย, ปั๊บภาษาไทย, ภาษาไทย,</sup>
๖	นางสาวสุมารี คงสำ	ผู้ดูแลเด็ก	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>การจัดปั๊บภาษาไทย, ปั๊บภาษาไทย, ภาษาไทย,</sup>
๗	นางสาวอัญญารัศมี เปลืองกระโทก	ผู้ดูแลเด็ก	๑. ความรู้ที่จำเป็นในสายงาน ๒. ทักษะที่จำเป็นในสายงาน ๓. สมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - สมรรถนะหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> คอมพิวเตอร์ สารสนเทศ <input checked="" type="checkbox"/> หนังสือราชการ <input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ... <sup>การจัดปั๊บภาษาไทย, ปั๊บภาษาไทย, ภาษาไทย,</sup>

( นางสาวศิริพร ก้านขุนทด )  
ผู้อำนวยการกองการศึกษา



ประกาศเทศบาลตำบลไชยมงคล  
เรื่อง แผนการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

เพื่อเป็นการอุปกรณ์การพัฒนาและเพิ่มพูนประสิทธิภาพบุคลากรท้องถิ่นให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สมรรถนะ คุณธรรมและจริยธรรมในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๓ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการ บริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๔ แก้ไขเพิ่มเติมถึง พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒๙๙,๓๐๐ หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และก.อบต. ที่ มหา ๐๘๐๙.๒/ว ๙๙ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ แผนแม่บทการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ข้อ ๑๙ และมติคณะกรรมการ พนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา (ก.ท.จ.น.m.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖ เทศบาลตำบลไชยมงคล จึงขอประกาศใช้แผนการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ทั้งนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๖

(นายสมโภชน์ คงประสถิธิ)  
นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล



ที่ นบ ๐๐๒๓.๒/วว ๔๗๙

ศาลากลางจังหวัดนครราชสีมา  
ถนนมหาดไทย นบ ๓๐๐๐๐

๗๙ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง การพิจารณาแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

เรียน นายอำเภอ ทุกอำเภอ นายกเทศมนตรีนครนครราชสีมา และนายกเทศมนตรีเมืองทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย มติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖  
เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖

ด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา (ก.ท.จ.น.m.) ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ของเทศบาลในเขตจังหวัดนครราชสีมา จำนวน ๘๐ แห่ง ทั้งนี้ หากเทศบาลดำเนินการประกาศใช้ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) เรียบร้อยแล้ว ให้จัดส่งแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) โดยสแกนไฟล์ PDF ลงในซีดีข้อมูล ๑ แผ่น ส่งให้จังหวัดภายในวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๖ รายละเอียดปรากฏ ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย สามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.koratdla.go.th](http://www.koratdla.go.th)

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ สำหรับอำเภอขอให้แจ้งเทศบาลตำบลทราบและ ดำเนินการด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายภูมิสิทธิ์ วงศ์รุ่ง)

รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด  
กลุ่มงานมาตรฐานบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น  
โทร. /โทรศัพท์ ๐๔๔-๒๕๖๖๐๘ , ๐๔๔-๒๔๔๔๐๓



รายงานการประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดครราษสีมา

ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖

ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุมท้าวสุรนารี ศาลาກลางจังหวัดครราษสีมา ชั้น ๑

รายงานผู้เข้าประชุม

๑. นายภูมิสิทธิ์

วงศ์

รองผู้ว่าราชการจังหวัดครราษสีมา ทำหน้าที่ประธาน  
ในที่ประชุม

๒. นางวันเพ็ญ	อ่ำพาส	คลังจังหวัดครราษสีมา	กรรมการ
๓. นางสาวอรอนารัตน์	พานิชา	(แทน)ปลัดจังหวัดครราษสีมา	กรรมการ
๔. นายเฉลิมชาติ	ทองใหม่	(แทน)โยธาธิการและผังเมืองจังหวัด	กรรมการ
๕. นางพรรณี	ศนรรร	(แทน)หัวหน้าสำนักงานจังหวัดครราษสีมา	กรรมการ
๖. นายอนันต์	ถ้าทอง	ห้องคืนจังหวัดครราษสีมา	กรรมการ
๗. นายชัยรัตน์	กิตติธิรัญวัฒน์	นายกเทศมนตรีตำบลตลาดแಡ	กรรมการ
๘. นายกิตติพงศ์	พงศ์สุรัวท	นายกเทศมนตรีตำบลโพธิ์กลาง	กรรมการ
๙. นายวรวิทย์	อภิชาติโยธิน	ประธานสภาเทศบาลตำบลปฐุใหญ่	กรรมการ
๑๐. นายอัชวรรค์ชน	มะเริงสิทธิ์	ประธานสภาเทศบาลตำบลจือหอ	กรรมการ
๑๑. ว่าที่ร้อยเอก มงคล	พะเสน	ปลัดเทศบาลตำบลตลาด	กรรมการ
๑๒. ร้อยโทวะสันต์	สุขสมบูรณ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๓. นายอัตรชัย	รุ่งเจริญพงษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๔. นายสิทธิ์ศักดิ์	พรประเสริฐสุข	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๕. นายมงคล	วัฒนกุล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๖. นายกัมปนาท	สุประพนธ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๗. นายทองใบ	หนูไพล	ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานฯ	เลขานุการ
๑๘. นายทรรศนธรรม	ภูรัตน์ใจดี	รักษาการผู้อำนวยการกลุ่มงานกฎหมายฯ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๙. นางนันดา	ภูมิโคกรักษ์	นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นบำนาญการพิเศษ	ผู้ช่วยเลขานุการ

รายงานผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

๑. นายอีระ

กลันลำดวน

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ลาภิ

รายงานผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางลัดดาวลัย

บุญศิริ

เจ้าพนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นบำนาญงาน

๒. นางศศิธร

งอสอน

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นบำนาญการ

๓. นางสาวอัญญาพัทธ์

อ้วนโพธิ์กลาง

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นบำนาญการ

๔. นางสาววชิรยา

ໂປ່ງກລາງ

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นบำนาญการ

๕. นายเฉลิมวุฒิ

กองแก้ว

นิติกรบำนาญการ

๖. นางภาคมน

ศรีรัตน์

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ

๗. นายชัชชม

สังข์ทอง

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ

๘. นายวิศิษฐ์

ศรีแก้ว

นิติกรปฏิบัติการ

๙. นางสาวน้ำพร

ผลสง

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ

๑๐. นางสาวบุญวิภา

เมฆา

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ

๑๑. นางวิลัยวรรณ

สาพิลาศ

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นบำนาญการ

๙๙

๙๙

๕.๑๗ เรื่อง ขอความเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ของเทศบาล

สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.แจ้งว่า แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งครบกำหนดใช้บังคับ ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ โดยจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จก่อนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับเดิมจะครบกำหนด เพื่อให้การบริหารงานบุคคลด้านการกำหนดตำแหน่ง การใช้ตำแหน่งของข้าราชการส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นไปอย่างต่อเนื่องมีผลบังคับใช้ได้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

เทศบาลภายในเขตจังหวัดนครราชสีมา จำนวน ๙๐ แห่ง ได้จัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาล ได้ประชุมเพื่อตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาล ในวันที่ ๑๑ – ๑๓ กันยายน ๒๕๖๖ ณ สำนักงานเทศบาลตำบลหัวทะเล เห็นว่าเทศบาลทั้ง ๙๐ แห่ง ได้ดำเนินการถูกต้อง ยกเว้นบางตำแหน่งซึ่งมีค่างานไม่เหมาะสมหรือโครงสร้างยังไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ครบถ้วนแล้ว เห็นควรเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา (ก.ท.จ.น.m.) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาล จำนวน ๙๐ แห่ง

(รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหมายเลข ๕.๑๗)

จึงนำเสนอที่ประชุม ก.ท.จ.นครราชสีมา เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ  
มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบให้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ของเทศบาล ทั้ง ๙๐ แห่ง สำหรับเทศบาลที่มีการกำหนดตำแหน่งใหม่ หรือยุบเลิกตำแหน่ง หรือปรับปรุงตัดโอนตำแหน่งเพิ่มเติมจากแผนอัตรากำลังเดิม ให้เป็นไปตามความเห็นของคณะกรรมการฯ

๒. มอบฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งเทศบาลทุกแห่งทราบและดำเนินการตามมติ



ระเบียบวาระที่ ๖

เรื่องการดำเนินการทางวินัย  
เอกสารแจกในที่ประชุม

(รายละเอียดของรายงานการประชุมกลุ่มงานกฎหมายฯได้จัดทำแยกจากรายงานการประชุมนี้)

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๒๒ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางธนิดา ภูมิโคกรักษ์)

นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นชำนาญการพิเศษ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายทองใบ พูไพล)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น

เลขานุการ ก.ท.จ.น.m.

\*\*\*\*\*



คำสั่งเทศบาลตำบลไชยมงคล

ที่ ๕๙๔ /๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ มาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ  
บริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ.๒๕๔๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา เรื่อง  
หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม พ.ศ.  
๒๕๔๔ แก้ไขเพิ่มเติมถึง พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒๘๘ และหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/  
๒๕๖๔ แก้ไขเพิ่มเติมถึง พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๒๘๘ และหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/  
๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๒ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๖๗-๒๕๖๙ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล	กรรมการ
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการและเลขานุการ
๙. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิน มีหน้าที่กำหนดทิศทาง  
ขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์  
ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน รวมทั้งให้การสนับสนุน  
ผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัด  
กระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของ  
บุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาล กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอ  
ผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรี ทราบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายสมโภษ งามประสีทิร์)  
นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล อำเภอเมืองครราษฎร์สีมา จังหวัดครราษฎร์สีมา

ที่ นบ.๕๒๗๖๑ / วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอเชิญประชุม

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

ตามที่เทศบาลตำบลไชยมงคล ได้แต่งตั้งท่านเป็นคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ตามคำสั่งเทศบาลตำบลไชยมงคลที่ ๔๔/๒๕๖๖ วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ ไปแล้วนั้น

เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด นราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๔ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒๙,๓๐ หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/๙ ๙๙ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ และแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมประชุม วิเคราะห์ วางแผน การแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ในวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลไชยมงคล

จึงเรียนมาเพื่อทราบและเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

( นายสมเจตน์ บุตรประเสริฐ )

ประธานกรรมการ

ทราบ

ว่าที่ร้อยโทวารชัย.....

สุกัญญา .....

พันจ่าเอกวีระศักดิ์.....

จุฬาลักษณ์.....

ณิชา.....

จักษุพ...

ชูยศ .....

ศิริพร ( ใจดี ) ลีลา ( ลีลาภรณ์ )

วรรณา .....

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘  
วันที่ ๑๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘  
ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลไชยมงคล อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

\*\*\*\*\*

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม  
ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

มติที่ประชุม  
ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อทราบ

มติที่ประชุม  
ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ระเบียบ/ข้อกฎหมาย

๑. ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา เรื่อง หลักเกณฑ์  
และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม  
พ.ศ. ๒๕๔๕ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงพ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒๙๙,๓๐๐

๒. หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๙๙ ลงวันที่ ๑๙  
กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

๓. แผนแม่บทการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

๔. การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น

๔.๑ ให้นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ  
แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นประธานกรรมการ
- ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นกรรมการ
- รองปลัดเทศบาล/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ  
/-หัวหน้าส่วน...

- หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ
- ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ  
ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากร ๓ ปี ให้  
ระบุชื่อและตำแหน่งหรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปกครองท้องถิ่น  
เป็นผู้ออกคำสั่ง

### ข้อพิจารณา

ในการดำเนินการพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากร ๓ ปี คณะกรรมการ  
จัดทำแผนพัฒนาบุคคลากร มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทาง  
ด้านการบริหารและพัฒนาบุคคลากรท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชา  
ทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา  
ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด  
และสอดคล้องกับความต้องการของบุคคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง  
เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากรองค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม .....

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ .....

มติที่ประชุม .....

**รายชื่อเข้าร่วมประชุม**  
**คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙**  
**ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖**  
**วันที่ ๑๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖**  
**ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลไชยมงคล อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา**

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายสมโภชน์ นามประเสริฐ	ประธานกรรมการ		
๒	ว่าที่ร้อยโทกรขัย วุฒิสารสกุล	กรรมการ		
๓	นายจักรพงษ์ เดชสุขพงษ์	กรรมการ		
๔	นางสุกัญญา แพงครี	กรรมการ		
๕	นายสุขสันต์ ยังสุขเกษม	กรรมการ		รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองช่าง
๖	พันจ่าเอกวีระศักดิ์ ชัยโพธิ์กลาง	กรรมการ		
๗	นางสาวสิตาพัชญ์ พุทธิบูลย์อารี	กรรมการ		รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองการศึกษา
๘	นางจุฬาลักษณ์ ณ รอนอง	กรรมการและเลขานุการ		
๙	นางสาววรรณ สอนคราม	ผู้ช่วยเลขานุการ		
๑๐	นางสาวนิชภชา พรหมขันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ		

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันที่ ๑๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลไชยมงคล อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

\*\*\*\*\*

ผู้มาประชุม

๑.นายสมโภชน์	นามประสิทธิ์	นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล	ประธานกรรมการ
๒.ว่าที่ร้อยโทวารชัย	วุฒิสารสกุล	ปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล	กรรมการ
๓.นายจักรภพ	เดชสุขพงษ์	รองปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล	กรรมการ
๔.นางสุกัญญา	แพงศรี	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕.นายสุขสันต์	ยังสุขเกشم	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง รักษาการแทน	
		ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖.พันจ่าเอกวีระศักดิ์ ชัยโพธิ์กลาง	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม		กรรมการ
๗.นางสาวสิตาพัชญ์ พุทธิบูลย์อารี	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ รักษาการแทน		
	ผู้อำนวยการกองการศึกษา		กรรมการ
๘.นางจุฬาลักษณ์ ณ ระนอง	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล		กรรมการและเลขานุการ
๙.นางสาววรรณ สอนคราม	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ		ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐.นางสาวณิชภชา พรหมขันธ์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ		ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

ไม่มี

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑.ร้อยตรีแสง กล้าเสถียร	ตำแหน่ง รองนายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล
๒.นายสมชาย นาคใหม่	ตำแหน่ง รองนายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล
๓.นายสมพร กุลบุญ	ตำแหน่ง เลขาธุการนายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล

เริ่มประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

นายสมโภชน์ นามประสิทธิ์ นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล ประธานกรรมการ เมื่อคณะกรรมการครบ  
องค์ประชุมแล้วขอเปิดประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบล  
ไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ตามระเบียบวาระการประชุม  
ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา  
ไม่มี

/ระเบียบวาระ...

**ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ**

นายสมโภชน์ นามประสิทธิ์ นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล ประธานกรรมการ เลขานุการ แจ้งเรื่อง  
จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ให้ที่ประชุมทราบ

นางสาวณิชญา พรหมขันธ์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว ๙๙ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำ  
แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ และแผนแม่บท  
การพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ โดยจะต้องดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จและนำเสนอคณะกรรมการพนักงาน  
เทศบาลจังหวัดนครราชสีมา (ก.ท.จ.น.m.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ ให้มีผลบังคับใช้  
วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ โดยจังหวัดนครราชสีมาแจ้งให้ส่งเอกสารเพื่อขอความ  
เห็นชอบจาก ก.ท.จ.น.m.ภายในวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยทางเลขานุการได้จัดทำ  
แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องแจกให้กับคณะกรรมการทุกท่านแล้วค่ะ

**ระเบียบวาระที่ ๔**

**เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

นายสมโภชน์ นามประสิทธิ์ นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล ประธานกรรมการ เลขานุการ ให้เลขานุการ  
นำเสนอที่ประชุมในรายละเอียดของแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบล  
ไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

นางสาวณิชญา พรหมขันธ์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ คำสั่งเทศบาลตำบลไชยมงคลที่  
๕๑๕/๒๕๖๖ วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนา  
บุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙  
ดังต่อไปนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล	กรรมการ
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลไชยมงคล	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการและเลขานุการ
๙. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

/อำนวย...

อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาล กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรี ทราบ

แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ งานการเจ้าหน้าที่ได้จัดทำตามตัวอย่างตามหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว ๘๘ ลงวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ และแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ โดยมีส่วนประกอบ ๕ ส่วน ดังนี้

### ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

#### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

#### ๑.๒ วัตถุประสงค์

#### ๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

### ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

#### ๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจกรรม ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

#### ๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

#### ๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

#### ๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

#### ๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

#### ๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

#### ๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

### ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

#### ๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

#### ๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

#### ๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

/๓.๔ การพัฒนา...

๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

และลูกจ้าง

๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน

**ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร**

๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision)

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๔.๓ ค่านิยม

๔.๔ เป้าประสงค์

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

**ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร**

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๕.๓ บทสรุป

#### ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร

๒. ดำเนินคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร

๓. ดำเนินรายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาชีวารากурсหรือห้องเรียนตามหลักสูตรสถานศึกษา

หากบันถือตัวอย่างดังต่อไปนี้ในการพัฒนาชีวารากурсให้สามารถส่งเสริมท้องถิ่นตามหลักสูตรสถานศึกษาของเทศบาลโดยใช้ชื่อชุมชนเทศบาลเพื่อส่งเสริมให้หน้างาน เทศบาลได้ติดรับการผู้ก่อตั้งและผู้อำนวยการท้องถิ่นทางด้านศาสนาส่วนท้องถิ่น สำหรับผู้นำทางศาสนาส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำเนินการ ประจำเดือน (ปี /เดือน) (นับถึง ๓๑ ก.ค.๖๖)	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตาม หลักสูตรสถานศึกษา		หมายเหตุ
						การผ่านฝึกอบรมตาม หลักสูตรสถานศึกษา	ฝึกอบรมตามหลักสูตร สถานศึกษา	
๑	ว่าที่ร้อยปีหารชัย จุฑามาศรัตน์	ปลัดเทศบาล	กลาง	รู้สูตรบาลานซ์ทางเศรษฐกิจ มหาบัณฑิต	๓๐ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงาน ท้องถิ่น ระดับปฐฯ	-	-
๒	นายจักรพงษ์ เดชาพุฒิ	รองปลัดเทศบาล	ต้น	รู้สูตรมาตรฐานทั่วไปพืช	๕ ปี ๙ เดือน	-	+๑	-
<b>สำนักปลัดเทศบาล (๑๐๑)</b>								
๓	นางจุฬาภรณ์ ณ รอดานุ	หัวหน้าสำนัก ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รู้สูตรบาลานซ์ทางเศรษฐกิจ มหาบัณฑิต (การบริหารจัดการ ภาคธุรกิจ)	๔ เดือน	-	+๑	-
๔	นางสาวดวงฤทธิ์ สุขะยะ	หัวหน้าฝ่ายอุปนิยมการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รู้สูตรมาตรฐานทั่วไปพืช	๙ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงาน ท่าไป ระดับปฐฯ	-	-
๕	นางสาวนพวรรณ ลักษณ์	นักทรัพยากรบุคคล	เชก.	บริหารธุรกิจปั้นชีวิต (การจัดการธุรกิจทางธุรกิจ)	๖ ปี ๔ เดือน	-	-	+๑
๖	นางสาวภาณุชญา พรมพันธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและ แผน	ปก.	บริหารธุรกิจปั้นชีวิต(การ บริหารธุรกิจยั่งยืน)	๓ เดือน	-	+๑	-
๗	นายพัจจะร์ พญาณียศกลา	นิติกร	เชพ.	นิเทศกรรมมหาบัณฑิต	๑ ปี ๓ เดือน	-	+๑	-
๘	นางสำราญ คำรงค์าย	นักพัฒนาชุมชน	นบ.	วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีการเกษตร)	๓ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตร นักพัฒนา ชุมชน รุ่นที่ ๒๑	-	-
๙	นางสาวกฤษณา พยัคฆ์มน	เจ้าหน้าที่งานบุคคล	เชง.	รู้สูตรบาลานซ์ทางเศรษฐกิจ มหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ)	๗ ปี ๘ เดือน	-	+๑	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระบบมาตรฐานการ ดำเนินการประจำปี/ (เดือน)	(นับถ้วน ๓๐ ก.ก.น.ว.)	การดำเนินการตามมาตรฐาน หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตร สถานศึกษา	หมายเหตุ
๑๐	นายไกรสรณ์ โอดรัประทุม	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	ป.ป.	ปวส. (เกณฑ์คุณภาพเยี่ยม)	๒ เดือน	หลักสูตรการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	-	+๑	-
๑๑	รองศาสตราจารย์ (๐๕)	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)	๑๔ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตรผู้อำนวยการกอง คลังระดับ ๗ ขององค์ฯ	-	-	-
๑๒	นางสาวกัญญา เมษรร พ่วงช่วง	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี)	๓ ปี	หลักสูตรนักบริหารงาน การคลัง (สำนักงานยกการ ห้องถิน ระดับต้น) รุ่นที่ ๙๗	-	-	-
๑๓	นางสาวศรีลักษณ์ เศรษฐ์ชาติ	นักวิชาการเงินและบัญชี	ป.ป.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)	๗ ปี ๑๐ เดือน	-	+๑	-	-
๑๔	นางธุพร สมทรง	นักวิชาการพัสดุ	ป.ก.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	๕ ปี ๘ เดือน	-	+๑	-	-
๑๕	นางวิภาดา ต้อมทุ่ราก บัญชี	เจ้าหน้าที่งานการเงินและ บัญชี	ป.ป.	ปวส. (การบัญชี)	๓ ปี ๗ เดือน	-	-	+๑	-
๑๖	นายอินทัช พัฒนาดล	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	ป.ป.	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	๖ ปี ๕ เดือน	-	+๑	-	-
๑๗	นางสาวน้ำทิพย์ พึงพัฒนา	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ป.ป.	ปวส. (การบัญชี)	๖ ปี ๕ เดือน	-	+๑	-	-
๑๘	รองศาสตราจารย์ (๐๕)	ผู้อำนวยการกองคลัง	ต้น	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานก่อสร้างและ สถาปัตย์)	๑๔ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตร ผู้อำนวยการกอง คลังระดับ ๗ รุ่นที่ ๑๙	-	-	-
๑๙	นายชุมพล ศรีวิชัย	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานก่อสร้างและ สถาปัตย์)	๒ ปี ๙ เดือน	หลักสูตร นักบริหารงาน ช่าง	-	-	-
๒๐	นายสุขุมต์ ยังสุขุม	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและ ก่อสร้าง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานก่อสร้างและ สถาปัตย์)	๒ ปี ๙ เดือน	-	-	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระบบเวลาการ ดำเนินการแห่ง (ปี /เดือน) (นับถึง ณ ป.ศ.๒๖๑๙)	การฝ่าฝืนกฎหมาย หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	หมายเหตุ
๒๐	นางสาวปรมฤทิ์ ลิ่งทิ่งประม	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ช.	ศิษยบุคลสถานศึกษา (การเงินการธุนคາร)	๖ ปี ๗ เดือน	- หลักสูตร ผู้อำนวยการ กอง ระดับ ๓ ของอบต. รุ่นที่ ๑	-	+๑
๒๑	นายราชนิล วันนีเดช	นายช่างโยธา	ป.ช.	วิทยาศาสตรบัณฑิต (ภาคในถิ่นอยุธยา)	๖ ปี ๗ เดือน	-	+๑	-
<b>กองสารสนเทศและสื่อสารองค์กร</b> (๐๙)								
๒๒	พ.จ.อ.วีระวงศ์ ตี๊ขายโภชิลากาน	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม (นัก บริหารงานส่วนราชการและ สิ่งแวดล้อม)	ต้น	พยายามปลูกสร้างบัณฑิต	๕ ปี	หลักสูตร นักบริหารงาน สาธารณะและ สิ่งแวดล้อม (อำนวยการ ห้องปฏิบัติบัณฑิต) ๓๐	-	-
๒๓	นางสาววรนันท์ บอยนันทัด	หัวหน้าฝ่ายบริหารงาน สาธารณสุข (นักบริหารงาน สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	ต้น	สาธารณสุขฯสถานศึกษา	๕ เดือน	+๑	-	-
๒๔	นางสาวสิริกาญจน์ แผละกรร โภก	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ช.	รักษาประสานศักยภาพ มหาบัณฑิต	๕ ปี ๗ เดือน	-	-	+๑
<b>กองการศึกษา (๐๘)</b>								
๒๕	นางสาวศิริพร ภานุวนิดา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	ครุศาสตรบัณฑิต (การบริหารการศึกษา)	๕ ปี ๘ เดือน	หลักสูตร นักบริหาร การศึกษา รุ่นที่ ๔	-	-
๒๖	นางสาวสิริพัชญ์ พุทธิบุญถ่ายโอนร โภก	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษครึ่ง) บัณฑิตศึกษา	๕ ปี ๗ เดือน	หลักสูตร นักวิชาการ ศึกษา รุ่นที่ ๒๕	-	-
๒๗	นางสาวนุชรินทร์ ภูเขาวงศ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ช.	บัณฑิตศึกษา	๕ ปี	-	+๑	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	รับผิดชอบการ ดำเนินงาน (ปี /เดือน)	(นับถึง ๓๑ ก.ค.๖๖)	การผ่านฝึกอบรมตาม หลักสูตรสถานภายใน		แผนการเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน		หมายเหตุ
							ผู้สอน	ระยะเวลา	ผู้สอน	ระยะเวลา	
๑๔	คุณพัฒนาเด็กธีภพเบญจ คำนวนไขยมวงศ์										
๒๕	นางสาวกฤษณ์ บุญทรัพ หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๙)	ครุ	๗๗.๑	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (การศึกษาปฐมวัย)	๖ ปี ๕ เดือน	-	-	+๑	-	-	
รวม											
							๗	๕	๖	๖	

## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลไชยมงคล ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

### ๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision )

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้ จัดทำวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Vision) เพื่อให้การกำหนดทิศทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลไชยมงคลดังนี้

“พนักงานเทศบาลตำบลไชยมงคลมีความรู้ คู่คุณธรรม เน้นพัฒนาศักยภาพ เพิ่มพูนสมรรถนะ เพื่อพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่ความเป็นเลิศ”

### ๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

เทศบาลตำบลไชยมงคลได้จัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนาบุคลากร และบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาล ดังนี้

(๑) พัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลไชยมงคล ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อม ปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

(๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

(๓) พัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลไชยมงคลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มี ความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน

(๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม

(๕) พัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลไชยมงคลตามเส้นทางความก้าวหน้าใน สายอาชีพ

(๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำ การเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ในเทศบาลตำบลไชยมงคล

### ๔.๓ ค่านิยม

เทศบาลตำบลไชยมงคล จัดทำค่านิยมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมของ เทศบาลตำบลไชยมงคล ดังนี้

“มืออาชีพ โปร่งใส สุจริต ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเป็นเลิศ”

### ๔.๔ เป้าประสงค์

เทศบาลตำบลไชยมงคล กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดแผนพัฒนา บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ดังนี้

(๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่ หลากหลายในการปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ๒) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติดตามค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพ ชีวิตการทำงานที่ดีและมีความสุขในการทำงาน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

#### ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

เทศบาลตำบลไชยมงคล กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล เพื่อพัฒนาบุคลากร ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และพนักงานจ้าง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ຢູ່ພາກສະຫງົບທີ ១ ດັ່ງນັ້ນມີການປະຕິບັດທີ່ແກ່ກຳປະຊາກົມເປົ້າອາຫຼາຍ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ค่าเบี้ย嘛ยะประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			เดือน	ไตรมาส	จำนวน (คน)	เดือน	ไตรมาส	จำนวน (คน)		
๑) บุคลากรระดับมีความรู้ทางสมรรถนะที่เหมาะสมกับภาระปัจจุบันและเปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขององค์กร บุคลากรหัวหน้าท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๖๒	๙๒	๒๐๐,๐๐๐	๗๒	๑๒๒	๑๐๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒) บุคลากรมีความรู้ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อยกระดับมาตรฐานและเปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการฝึกอบรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี	ระดับความสำเร็จของ การจัดทำเอกสารรายงานการฝึกอบรมตามที่กำหนด (ระดับ ๕)	๒	-	๒	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
๓) บุคลากรระดับมีความรู้ทางสมรรถนะที่จำเป็นเพื่อยกระดับมาตรฐานและเปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะด้านตั้งที่สนใจทั่วไปในภาระปัจจุบัน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๓๔	๕๐	๔๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๗๐	๔๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
	(๒) โครงการปรับลดภาระงานนักครุศาสตร์ประจำปี	จำนวนนักครุศาสตร์ที่ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนานักครุศาสตร์ในยุคดิจิทัล	๕	๕	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕	๕,๐๐๐	(๑) การพัฒนาศักยภาพ (๒) การฝึกอบรม (๓) การสัมมนา	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
		รวม	๗๐๓	๑๐๓	๒๐๓,๐๐๐	๒๐๓,๐๐๐	๓๐๓	๑๒๓,๐๐๐		

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้**

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			คะแนน (คณ)	คะแนน (คณ)	คะแนน (คณ)			
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบการดำเนินการบริหารงานบุคคลให้ดีงาม	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการของบุคลากรที่ห้องเรียนที่ดีที่สุด	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินภาระทดลองสอนห้องเรียนที่ดีที่สุด	๒	๒	๒	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ
(๒) บุคลากรที่ห้องเรียนที่ดีงาม	(๒) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเองทางสื่อสื่อเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๘๐)	๖๓	๖๓	๖๓	-	-	๑) การฝึกอบรม
(๓) บุคลากรความรู้ดีที่สุดขององค์กรของท้องที่	(๓) โครงการประกวดครุภัณฑ์เชิงคุณภาพ	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับรางวัลเชิงคุณภาพ	๕	๕	๕	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ
รวม			๖๕	๖๕	๖๕	๑๔,๐๐๐	๑๔,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ	วิธีการพัฒนาบุคลากร	ผู้รายงานทำเนินการ
			目標 (กศน.)	ตัวชี้วัด (กศน.)	ตัวชี้วัด (กศน.)			
(๑) บุคลากรทุกระดับ ภารกิจสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็น ผู้นำทางการทั่วไป	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิง ประสิทธิภาพและประเมิน ผลการฝึกอบรม (ร้อยละ ๕๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ <sup>๑</sup> การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๕๐)	๖๒	๖๒	๖๒	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ ส่วนห้องปฏิบัติ
	(๒) โครงการจัดทำคู่มือ <sup>๒</sup> ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ <sup>๓</sup> องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น <sup>๔</sup> ในพื้นที่	ร้อยละของบุคลากรที่ ประยุกต์ใช้คู่มือในการ <sup>๕</sup> เข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๑๐)	๖๒	๖๒	๖๒	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกปฏิบัติ ส่วนห้องปฏิบัติ
(๓) บุคลากรทุกระดับ มีภารกิจพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และสร้าง ความสัมพันธ์อุตสาหกรรม สานัมคติในองค์กร	(๑) โครงการจัดทำคู่มือ <sup>๒</sup> บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม องค์กรและส่วนห้องปฏิบัติ ประจำปี	ร้อยละที่เข้าร่วมกิจกรรม <sup>๖</sup> ที่ผ่านมาของบุคลากร ส่วนห้องปฏิบัติ (ร้อยละ ๕๐)	๖๒	๖๒	๖๒	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกปฏิบัติ ๒) การฝึกปฏิบัติ ส่วนห้องปฏิบัติ
	(๒) โครงการสร้างความสัมพันธ์ องค์กรที่ดี และสร้าง ความสัมพันธ์อุตสาหกรรม สานัมคติในองค์กร	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ <sup>๗</sup> การฝึกอบรมเชิงลึก <sup>๘</sup> บุคลากรและส่วนห้องปฏิบัติ ประจำปี	๖๒	๖๒	๖๒	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ ส่วนห้องปฏิบัติ
รวม			๙๘๘	๙๘๘	๙๘๘	๔๘๐,๐๐๐	๔๘๐,๐๐๐	

ສະບັບໆ ພາຍໃຕ້ ອະນາຄົມ ດັວງທີ່ ພົມ ປະກອບ ດັວງທີ່ ພົມ ປະກອບ  
ປະກຳ ທີ່ ພົມ ປະກອບ ດັວງທີ່ ພົມ ປະກອບ ດັວງທີ່ ພົມ ປະກອບ

### ๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรม พัฒนา ภายใน ๗ วันทำการนับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาท่านใดที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณา เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนด หลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปี ละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรห้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

นางสาวณิชภชา พรมขันธ์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ จึงนำเสนอที่ประชุมดังรายละเอียดข้างต้นค่ะ  
นายสมโภชน์ นามประสิทธิ์ นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล ประธานกรรมการ สอบทานที่ประชุมว่ามีท่าน ได้เพิ่มเติมหรือเห็นเป็นอื่นหรือไม่ หากไม่มี จึงขอติที่ประชุมให้ความเห็นชอบในการ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ที่ประชุม มีมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

นายสมโภชน์ นามประสิทธิ์ นายกเทศมนตรีตำบลไชยมงคล ประธานที่ประชุม กล่าวขอบคุณคณะกรรมการ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลไชยมงคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ขอให้ฝ่ายเลขานุการจัดทำ เอกสารส่งขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครราชสีมา (ก.ท.จ.น.m.) ให้ทันกำหนดวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ และขอปิดประชุมเพียงเท่านี้

/ที่ประชุม...

ที่ประชุม

รับทราบ

ปิดประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

ลงชื่อ

(นางจุฬาลักษณ์ ณ ระนอง)  
กรรมการและเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม ลงชื่อ

(นายสมโภชน์ แบบประสิทธิ์)

ประธานกรรมการ

ผู้รับรองรายงานการประชุม